

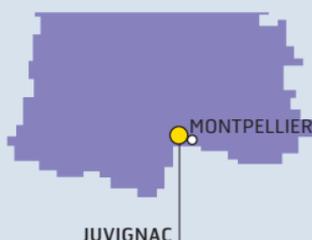
PME À SUIVRE

GGL rivalise avec les spécialistes de l'aménagement urbain

A l'origine simple lotisseur, GGL s'est doté des moyens et d'une organisation capables de construire des quartiers entiers de villes.

Avec le démarrage de la construction du quartier les Constellations à Juvignac, proche de Montpellier, GGL - du nom des trois associés Alain Guiraudon, Jacques Guipponi et Jean-Marc Leygue - franchit un cap dans l'évolution de la société née simple lotisseur il y a trente ans. Ce quartier de 1.300 logements accueillera dans une dizaine d'années 4.500 habitants sur le parcours de la ligne 3 du tramway de Montpellier.

Porté par le dynamisme démographique du Languedoc-Roussillon, le montpellierain GGL (60 salariés) est devenu un des aménageurs de la région. Ce furent tout d'abord des lotissements de petite taille - encore 50 % du chiffre d'affaires - puis progressivement des ZAC pour des projets de grande dimension portés par les collectivités mais avec l'obligation de répondre à des contraintes architecturales ambitieuses. « *Le tournant de notre activité, ce fut la loi SRU. Nous avons mis en place une organisation capable de produire des quartiers* », explique le dirigeant. Pour asseoir cette ambition et maintenir une indépendance totale, GGL affiche une puissance financière « nécessaire » - 50 millions d'euros de capital social et plus de 130 millions de fonds pro-



pres - trésor de guerre alimenté par des bénéfices sans cesse réinvestis dans la société. Le chiffre d'affaires a atteint l'an dernier 150 millions d'euros (10 % de rentabilité) dont 40 millions pour Helenis, la filiale de promotion du groupe qui n'intervient que sur les projets initiés par GGL avec une production de 300 à 400 logements par an. « *Les fonds capitalisés constituent la matière première pour continuer à avancer en toute indépendance. La capacité d'investir sur nos propres deniers nous donne beaucoup de souplesse* », commente Alain Guiraudon. Grâce au marché porteur régional, GGL se présente comme l'une des rares entités privées à réaliser en France des projets d'aménagement foncier pouvant aller jusqu'à 2.000 logements. Avec les opérations en cours dans la région et quelques projets vers Aix et Marseille, le groupe a en portefeuille trois années d'exercice.

JACQUES RAMON
CORRESPONDANT
À MONTPELLIER